



Evaluación general del Plan Estratégico 2015-21 de la red Itaka-Escolapios

Comisión Ejecutiva, febrero de 2021

Línea Estratégica I: Contribuir al fortalecimiento de las Escuelas Pías y al crecimiento de quienes participan en ellas.

1. Apoyar el Movimiento Calasanz, globalmente y en los lugares concretos, proporcionando recursos humanos, de conocimiento, de organización y formativos, así como ayudando a asentar la cultura vocacional.
2. Colaborar en la puesta en marcha y en el desarrollo de presencias escolapias.
3. Impulsar el inicio y fortalecimiento de las Fraternidades y ofrecer la colaboración con los procesos formativos de la vida religiosa escolapia.
4. Promover nuevas iniciativas para ampliar y fortalecer la base social de Itaka-Escolapios (voluntariado, socios colaboradores, etc.), en actitud convocante hacia la misión compartida y la comunidad cristiana escolapia.
5. Ofrecer a los religiosos y a quienes participan de la misión compartida, a los miembros de las etapas de discernimiento y de las Fraternidades un espacio significativo y exigente de compromiso, adaptado a las diversas situaciones vitales y que pueda crecer gradualmente.

- Movimiento Calasanz integrado como proyecto compartido en Itaka-Escolapios en varias demarcaciones: Emaús, Bolivia, AFC, AFO, Venezuela, Mozambique, Filipinas.
- Coordinación con el Equipo General del Movimiento Calasanz de la Orden.
 - o Reuniones conjuntas con la Comisión Ejecutiva: 19/02/19, 18/06/19, 08/11/19, 22/07/20, 07/10/20.
 - o Identificación e impulso de líneas de trabajo conjunto en determinados ámbitos: formación, voluntariado, sensibilización social.
 - o Campaña de solidaridad “*Compartiendo mucha vida*” (19-20) especialmente vinculada.
- Apoyo de Itaka-Escolapios en nuevas presencias escolapias: Atambua (Indonesia), Kinshasa, Kikonka (RD Congo), Ebebiyin (Guinea E.), Zingane (Burkina), Mampatim (Senegal), Santa Cruz de la Sierra (Bolivia), Aracajú (Brasil), Minheuene (Mozambique).
- Campañas especiales de socios y aumento de base social: “*Con tu ayuda 400 años más*” (17-18), “*Microsolidarias*” (2020).
- Celebración del Día del voluntariado en Itaka-Escolapios cada 9 de marzo, desde 2018.
- Realización de un diagnóstico de la realidad del voluntariado en la red por parte del equipo general de Voluntariado.
- Fraternidad: incorporación de la Fraternidad de México, apoyo económico a la Fraternidad de Venezuela (funcionamiento, comunidad conjunta), apoyo para puesta en marcha de la Fraternidad en África del Oeste.
- Plan de formación por competencias que incluye los diversos perfiles y formas de participación en Itaka-Escolapios.
- Creación, puesta en marcha y desarrollo del aula virtual como herramienta para la formación online.

Línea Estratégica II: Enriquecer la misión escolapia en su dimensión educativa, pastoral y de transformación social, respondiendo a las necesidades detectadas.

6. Crecer en los recursos ofrecidos a los centros educativos para avanzar como escuela integral y a pleno tiempo: educación en valores, acciones de sensibilización, iniciativas socioeducativas, formación pastoral, promoción y acompañamiento del voluntariado.
7. Favorecer la vinculación de Itaka-Escolapios a la comunidad educativa y parroquial (familias, profesorado y demás personal, exalumnos, vecindario) a través de acciones de comunicación y propuestas específicas.
8. Reforzar la alianza institucional entre cada obra escolapia con la sede de Itaka-Escolapios, en el marco del organigrama demarcacional y de la presencia escolapia local.
9. Poner en marcha nuevas iniciativas que aborden las necesidades en cada lugar, especialmente aquellas que nos posicionen como entidad de referencia en el ámbito socioeducativo.
10. Avanzar en la calidad de nuestros proyectos desde una visión completa: identificación, implementación y evaluación, dotando de herramientas que ayuden a la mejora continua de los procesos.
11. Mejorar la sostenibilidad económica de los proyectos, tanto desde los recursos locales como desde la red, potenciando la financiación pública, privada y eclesial, aprovechando al máximo las posibilidades de los lugares donde estamos.

- Proyecto EDUCA: Red educativa para la transformación social. Propuesta de alianza con el secretariado de Ministerio para el impulso conjunto de esta iniciativa.
- Desarrollo de la comunicación y ampliación de los canales de comunicación, especialmente online: web, redes sociales (Facebook, Twitter, Instagram, Youtube...) e impulso del formato vídeo.
- Mejora de la comunicación de Itaka-Escolapios hacia el conjunto de las Escuelas Pías (Orden y demarcaciones, Fraternidad), si bien con limitaciones en cuanto a la visibilidad.
- Consolidación de la dinámica de acuerdos anuales con todas las demarcaciones y fraternidades.
- Crecimiento del alcance de nuestros proyectos y aumento de su diversidad, para dar respuesta a las necesidades de la misión: orientación social, formación inserción laboral...
- Parroquias como proyecto compartido en Itaka-Escolapios en algunos lugares: Bolivia, Mozambique.
- Participación de Itaka-Escolapios y colaboración con Secretariado de Gestión de Proyectos y Sostenibilidad de la Orden.
- Consolidación de la práctica de auditoría externa de las cuentas y de presentación de reporting a la Orden (Fundación Itaka-Escolapios).
- Iniciado el proceso de implantación de un sistema de gestión de calidad y primera certificación.
- En general, mejora del autosostenimiento local de los proyectos, así como más diversidad de donantes externos y consolidación de algunas fuentes estratégicas de financiación.
- Participación y experiencias de incorporación en nuestro funcionamiento de finanzas éticas y energía sostenible, en línea con la ecología integral.
- Fortalecimiento de las fuentes internas de sostenimiento: demarcaciones, Fraternidad, socios, campañas de solidaridad.
- Dificultades para contar con proyectos que puedan ser adecuadamente formulados y presentados a financiadores con cierto nivel de exigencia.

Línea Estratégica III. Trabajar y compartir en red escolapia, así como también redes eclesiales y sociales.

12. Dar a conocer la realidad de Itaka-Escolapios y las posibilidades que ofrece para el crecimiento de las Demarcaciones, las Fraternidades y la misión escolapia.
13. Potenciar la red Itaka-Escolapios en los lugares donde está actuando, creciendo en identidad, participación en dicha red y presencia en lo local.
14. Generar los equipos internacionales necesarios al servicio de la red, en conexión con equipos demarcacionales y locales reforzados, todos ellos con sus objetivos, planificación y responsables definidos.
15. Promover y participar en alianzas con otras redes eclesiales, educativas y sociales con las que Itaka-Escolapios comparte objetivos.

- Aumento de nuestra red en el sexenio:
 - o 2015, 6 demarcaciones, 5 fraternidades, 9 países: África Central (Camerún, Gabón), Betania (España, Indonesia), Brasil y Bolivia, Centroamérica y Caribe (Venezuela, R. Dominicana), Emaús, India. Fraternidades escolapias de Betania, Bolivia, Brasil, Emaús, Venezuela
 - o 2021: 10 demarcaciones, 6 fraternidades, 16 países: demarcaciones de África Central (Camerún, Gabón, Guinea E.), RD Congo, África del Oeste (Senegal, Costa de Marfil, Burkina), Betania (España, Indonesia), Brasil y Bolivia, Centroamérica y Caribe (Venezuela), Emaús (España, Mozambique), India, México, así como Chile (adhesión a la red sin proyectos compartidos de momento). Fraternidades escolapias de Betania, Bolivia, Brasil, Emaús, México, Venezuela.
- Sede de Itaka-Escolapios en Roma (Casa General), oficialmente reconocida.
- Información de Itaka-Escolapios, con presencia en función de las posibilidades, en espacios y momentos destacados de las Escuelas Pías a lo largo del sexenio: procesos capitulares de las demarcaciones y asambleas de las fraternidades; Consejo de SS.MM., relación con secretariados y equipos de la Orden, encuentro de ENF...
- Renovación de los equipos demarcacionales y orientación de Itaka-Escolapios según los líneas y planificación cuatrienal de la demarcaciones y fraternidades.
- Comunicación con la Congregación General y Consejo General, incluyendo reuniones con la Comisión Ejecutiva en la medida de las posibilidades:
 - o Con la Congregación General: 07/12/15 y 10/05/18.
 - o Con el Consejo General: 15/12/16, 06/02/20.
- Internacionalización de los equipos generales de la red:
 - o Comisión Ejecutiva (actualmente, personal de 5 demarcaciones).
 - o Patronato (actualmente, personas de 4 demarcaciones, más representantes de Congregación General y del Consejo General).
 - o Ampliación e internacionalización progresiva de los equipos generales de Voluntariado, Formación, Comunicación, Sensibilización, Gestión, Captación de Recursos.